

PLAN D'ACTION 2023-2024

Le Réseau Caritas France a vocation à former une union de structures d'une grande diversité,

Engagées dans la lutte contre la pauvreté, pour et avec les plus pauvres, en France et dans le monde,

Animées par des valeurs chrétiennes, des finalités et des principes d'actions communs,

Et par la volonté d'organiser leur solidarité interne et l'alliance de leurs compétences et moyens, en particulier dans les territoires, afin de soutenir la forme d'esprit d'innovation qui leur est propre.

TROIS AXES DE FOND, représentatifs du projet et de la dynamique du Réseau Caritas France, se dégagent des sources constitutives de l'union. Ils clarifient son image et la compréhension qu'en a l'extérieur. Ils précisent également la **vision** qu'en ont les membres du Réseau :

RELIER - FAIRE SENS - INNOVER

Le Conseil des membres du Réseau Caritas France du 2 décembre 2022 a adopté le **PLAN D'ACTION** suivant, pour les deux années 2023 et 2024 :

- **CULTIVER** - Le Réseau propose à ses membres des espaces de **rencontre, de culture et de réflexion autour de la valeur commune CARITAS**. Il offre des **outils de compréhension et de connaissance mutuelles**, afin de favoriser l'adhésion, la cohésion et la confiance.
- **COORDONNER** - L'une des principales finalités du Réseau est de parvenir à **coordonner l'action de ses membres**. La **mutualisation de certaines compétences et de certains moyens** en est un aspect. L'**innovation** en est un autre.
- **CONSOLIDER** - La mise en œuvre des objectifs du Réseau nécessite une consolidation de ses outils : **communication, ressources humaines et accompagnement dans la veille de certains risques réseau**.



CULTIVER

Le RCF propose à ses membres des espaces de rencontre, de culture et de réflexion autour de la valeur commune CARITAS.

Il leur offre des outils de recentrement, de compréhension et de connaissance mutuelles, afin de favoriser l'adhésion, la cohésion et la confiance, entre autres soubassements de la coordination et de la mutualisation.

SIGNIFICATION CARITAS

L'ambition est de **cultiver la « signification » Caritas.**

La connaissance et la compréhension de la signification (**SENS**) du terme « Caritas » est la **source première et naturelle de notre UNITE**, d'une forme de discipline de nos actions (garantie des risques) et de la **SINGULARITE DE NOTRE RAYONNEMENT** (plaidoyer).

Il s'agit de se donner l'occasion de partager nos propres compréhensions et réalités et de nous laisser surprendre et renforcer par celles des autres.

- **Actions** : favoriser une approche spirituelle et intellectuelle pour une compréhension fondamentale du terme CARITAS (et des pédagogies qui en découlent, notamment celle du Secours Catholique-Caritas France) et une appréhension des réalités pratiques métiers à l'aune du terme CARITAS (risque, urgence, changement, engagement, ressources, management, bénévolat, etc.).
- **Outils** : conférences, séminaires, formations, événements (Prix Caritas Photo Sociale), etc.

RENCONTRE CARITAS

L'ambition est de **développer une « culture de la rencontre » Caritas.**

Aller au-delà de la recherche volontariste d'interactions de compétences ou de projets.

Susciter d'abord l'habitude et le plaisir de se RENCONTRER et de PARTAGER nos réalités, sous un mode plus informel, afin d'atteindre l'utilité dans la confiance et la connaissance mutuelle (mutualisations et complémentarités venant ensuite).

- **Outils** : organisation de (petits)-déjeuners entre pairs, clubs thématiques, etc., avec intervenants ou visites apprenantes; proposition aux membres du Réseau de participer à des événements internes aux autres membres; participation aux événements fédérateurs du Réseau (Prix Caritas Photo Sociale).

PROSPECTIVE CARITAS

L'ambition est de **proposer un espace d'échanges, d'écoute et de réflexion prospective Caritas.**

Permettre aux décideurs du Réseau :

- ✦ De se partager mutuellement leurs propres pratiques et stratégies, passé-présent-avenir,
- ✦ D'entretenir leur compréhension de l'actualité et de l'évolution de phénomènes de société ayant ou pouvant avoir un impact sur leur sphère d'intervention,
- ✦ De relire leurs pratiques à l'aune de ce qui est entendu ; d'en débattre,
- ✦ De dégager de possibles éléments d'**ANTICIPATION**,

Cela afin de mieux appréhender les exigences de l'action suivant les besoins évolutifs de l'époque et, ce faisant, de faire culture commune.

- **Outils** : réalisation de « **CYCLES DE PROSPECTIVE CARITAS** »

COORDONNER

L'une des principales finalités du Réseau est de parvenir à coordonner l'action de ses membres (= organiser pour former un tout efficace et harmonieux). La mutualisation de certaines compétences et de certains moyens en est un aspect (= répartir solidairement, mettre en commun parmi les membres d'un groupe). L'innovation en est un autre (auquel permet déjà d'accéder une dynamique prospective).

Il s'agit ici, pour les membres du RCF, de **CO-CONSTRUIRE CETTE COORDINATION**, de manière très opérationnelle, en utilisant deux principaux leviers :

- Prendre ensemble le tournant de la **TRANSITION ECOLOGIQUE (2023-24)**
- **PORTER ENSEMBLE DES ENJEUX ET PROJETS FORTS** des membres du Réseau

LIGNE THEMATIQUE 2023-24 : LA TRANSITION ECOLOGIQUE DE NOS ENTITES

La communauté des membres se donne l'objectif politique et opérationnel de :

- ✦ Se donner une **impulsion politique meta** sur cette thématique forte, urgente et consensuelle, sur deux exercices,
- ✦ Se **partager mutuellement et régulièrement ses propres orientations, stratégies et pratiques**, et rechercher éventuellement des points de convergence stratégiques,
- ✦ **Rechercher les espaces de mutualisation** d'outils, d'actions et de plaidoyers propres à chaque membre et nécessaires à la mise en œuvre d'une transition écologique de nos entités.

!! Il s'agit d'une **co-création**. Une Commission stratégique pourrait être créée. Ses finalités seraient pratiques.

!! Au regard de l'objectif de mutualisation, « la transition écologique » est un levier **privilégié, mais non-exclusif**. L'objectif étant globalement d'impulser un esprit de mutualisation.

PORTER ENSEMBLE DES ENJEUX ET PROJETS FORTS DE NOS ENTITÉS

Le Réseau souhaite **développer sa SOLIDARITE INTERNE**, en proposant annuellement à ses membres qui le souhaitent de **porter ou supporter ensemble des enjeux ou projets signés pour la mise en œuvre desquels, par l'un ou l'autre d'entre eux, l'appui intellectuel, logistique ou financier d'un ou des autres peut s'avérer un complément important**.

Cette initiative, qui peut être de nature à **FAVORISER UN ESPRIT D'INNOVATION**, favorise également **UNE DYNAMIQUE DE COORDINATION ET DE MUTUALISATION** entre les membres, notamment pour ce qui a trait à la recherche, au développement et au partage des ressources.

- **Outils** : aménagement régulier de temps à l'occasion desquels les membres ont la possibilité d'exprimer leur souhait d'être appuyés pour la réalisation d'enjeux et/ou projets signés qu'ils portent individuellement. L'appui peut être de toute nature, à la mesure des capacités de chacune des entités ; il peut être collectif ou bilatérale.

CONSOLIDER

La mise en œuvre des objectifs du Réseau nécessite une consolidation de ses outils : qui passera par un travail sur les outils de communication interne et externe du Réseau, par le développement de ses ressources humaines (bénévoles) et par un accompagnement des membres dans la veille de certains risques réseau.

DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNICATION INTERNE

La communication externe (site internet) n'est pas une priorité.

A la différence de la **communication interne**, qui doit accompagner la dynamique de mutualisation d'informations et de moyens.

➤ **Action** : Création d'une plateforme numérique de communication interne (**WIKICARITAS**)

ACCOMPAGNEMENT DE CERTAINS RISQUES RESEAU

✦ La vie en Réseau et, en particulier, l'utilisation d'une **MARQUE COMMUNE (CARITAS)** nécessitent une vigilance particulière aux risques pouvant en découler.

Il s'agit d'une **action que le Réseau mène en appui au Secours Catholique-Caritas France**, propriétaire de la marque Caritas.

✦ Le Réseau appuie également le Secours Catholique-Caritas France dans l'**animation du réseau de ses représentants statutaires** au sein de certains membres du Réseau Caritas France.

MEMBRES

- **Secours Catholique - Caritas France** : 67 000 bénévoles au service de la lutte contre la pauvreté
- **Cités Caritas** : hébergement & logement de 13 000 personnes par an
- **Fondation Caritas France** : encourage la philanthropie et abrite sous égide des fondations familiales
- **Fondation Jean Rodhain** : réflexion et recherche sur la charité à partir de la parole des pauvres
- **Fédération Solidarauto** : réseau de garages solidaires pour faciliter la mobilité des plus fragiles
- **Foncière Caritas Habitat** : mobilisation d'épargne solidaire pour l'investissement dans l'immobilier social
- **Foncière Chênelet** : mobilisation d'épargne solidaire pour l'investissement dans l'immobilier social
- **CCSC (Cté chrétien de solidarité avec les chômeurs)** : sensibiliser et informer par la parole des chômeurs
- **Fédération de Charité Caritas Alsace** : fédération des acteurs de la solidarité catholiques alsaciens
- **Réseau Eco-Habitat** : réseau de lutte contre la précarité énergétique par l'aide à la rénovation et isolation
- **UDV (Union diaconale du Var)** : réseau associatif composé d'une douzaine d'associations basées dans le Var